



WWW.COOSERVITEX.COM

COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO  
COOSERVITEX  
NIT 900115941-5

## INFORME DEL GERENTE AÑO 2018 COOSERVITEX

---

Señores Asambleístas,

De conformidad con las disposiciones legales, estatutarias y en virtud de las normas que regulan el movimiento cooperativo, me permito someter a su consideración el informe de Gestión correspondiente al año 2018, el cual comprende, además de los estados financieros con corte al 31 de diciembre del año en mención, comparada con los del año 2017, la situación económica, social, administrativa y jurídica de nuestra empresa, igualmente, se incluye el avance previsible de nuestra Organización, los acontecimientos importantes, las actividades celebradas con los trabajadores, el estado de cumplimiento de las normas legales vigentes y un resumen de la labor realizada por cada uno de los comités.

Este informe, señala también el cumplimiento de los valores y los principios que rigen el sentir cooperativo y ayuda a reflejar la labor solidaria que la cooperativa asume hacia nuestros trabajadores asociados, sus familias y comunidad.

Cooservitex, como entidad socialmente responsable se encuentra comprometida en la búsqueda de un mejor vivir y se siente inquieta por los eventos que se han venido presentando en el país, como el fin de un largo y tormentoso conflicto armado, un efecto a la modificación al proyecto de la ley de financiamiento de la reforma tributaria, los altos índices de corrupción a nivel nacional y regional, la de una economía que trata de emerger lentamente, la consecuencia a los principales sucesos como los comicios electorales, teniendo en cuenta que se realizaron procesos de elección de congreso y presidente, lo que indudablemente restringieron la dinámica económica, empezando por los procesos de contratación con la ley de garantías, resaltando que estas elecciones tuvieron una particularidad, y son los efectos a desencadenar una percepción de los agentes económicos nacionales e internacionales, en temas como el apoyo de los candidatos a los procesos de paz que se vienen llevando, o las medidas que se tomaron para controlar el balance fiscal y económico del país, y la de una cultura de consumismo basada en la tendencia de adquirir bienes y servicios en mayor cantidad de lo necesario, llevando a una sobreexplotación de los recursos naturales con peligro de que escaseen o se extingan.



WWW.COOSERVITEX.COM

COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO  
COOSERVITEX  
NIT 900115941-5

En lo que tiene que ver con el ambiente del mercado y las proyecciones de las ventas de los clientes durante el año, se mantuvo una incertidumbre lo que no ayudo a tener buenos negocios, el nivel de inversiones se vio afectado lo que a la postre incidió de manera negativa en el desenvolvimiento de las empresas, condición que afecto el tema del empleo y obviamente las condiciones de las familias, al no generarse buenas ventas y tener que lidiar con altos inventarios de prendas confeccionadas.

Una de las principales causas de este flagelo, sigue siendo el contrabando, ya que el gobierno no ha tenido claro la problemática del sector textil-confección en crear unas políticas arancelarias para los países asiáticos, según datos de la DIAN dice que son \$6 billones lo que entra en contrabando al país anualmente. El mercado nacional vale \$18 billones al año, y la tercera parte es contrabando, 35% lo tienen los importadores legales del país y el 30% es lo que nos queda a los empresarios formales.

Es por estas apreciaciones, que como sector cooperativo, seguimos buscando estrategias para mantener mejores oportunidades frente al mercado, dando cumplimiento con lo dispuesto por la empresa, en continuar fortaleciendo las estrategias de gestión, a fin de cumplir con los objetivos propuestos y con la normatividad vigente en esta materia y conscientes de nuestro propósito y responsabilidad, en generar y garantizar la continuidad del negocio, buscando un incremento económico y el de tener un éxito empresarial a largo plazo, aportando al mismo tiempo al progreso social, mediante una cultura de sostenibilidad con estrategias y procesos claros.

Una de estas estrategias, en la parte comercial destacamos que la cooperativa sigue teniendo unas buenas relaciones comerciales con los clientes a nivel nacional con los cuales en la actualidad los seguimos manejando como es el caso de la empresa antioqueña C.I HERMECO, más conocida por su marca comercial "OFFCORSS" que nuevamente nos reconoce en su Modelo de Gestión de Aliados (MGA), como **PROVEEDORES CERTIFICADOS**, donde se resalta el compromiso, la dedicación y el trabajo que realizamos en el manejo de su producto, del mismo modo la relación comercial con empresas reconocidas como MANUFACTURAS ELIOT, ISHAJON, PERMODA y una nueva vinculación comercial con la empresa ROOT+CO.

También en este marco de referencia, atribuimos los resultados de la empresa y como estrategia, a una cultura de trabajo en equipo, a las habilidades y experiencias que día a día han venido fortaleciendo el grupo humano de la cooperativa, y favoreciendo al progreso de las condiciones de vida y a la construcción del tejido social, obteniendo una mayor eficiencia en los procesos que se realizan, mejorando el sistema de pagos como son los incentivos por



WWW.COOSERVITEX.COM

**COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO  
COOSERVITEX  
NIT 900115941-5**

productividad, premiando de esta forma el esfuerzo adicional que hacen los trabajadores en superar las metas de producción, sin tener que utilizar horas ni días adicionales, generando unos montos a favor de ellos, que para el año 2018, fue por \$ 1'200.000, y de igual forma generándole a la cooperativa una mayor facturación sin incurrir en unos costos adicionales por parte operativa.

En cuanto al cumplimiento de las normas legales vigentes, la cooperativa ha venido implementando durante el año en curso los diferentes temas, en materia de prevención del riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAF), principalmente las establecidas en la circular 004 de febrero de 2017 de la Supersolidaria.

El decreto 1072 de 2015 del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, la ley 1581 de 2012 y el decreto reglamentario 1074 de 2015 sobre el registro de las bases de datos e información de datos personales en la página de la Superintendencia de Industria y Comercio.

En los aspectos administrativos y legales de la cooperativa, dimos cumplimiento oportuno a las obligaciones tributarias en lo concerniente al recaudo y pago de impuestos, presentación y pago de declaraciones de retención en la fuente, IVA e Industria y comercio.

También se dio la aplicación a las disposiciones legales en materia laboral, en lo correspondiente al pago de todas las compensaciones, el pago al Sistema de Seguridad Social y de los aportes parafiscales, de igual forma se atendieron oportuna y cuidadosamente los requerimientos de la Superintendencia de la Economía Solidaria, dando cumplimiento a la normatividad en materia cooperativa y financiera generando los respectivos informes.

Para Cooservitex, Generar esta seguridad implica para la entidad mantener un sistema de mejora continua, planear, organizar, controlar, evaluar todos sus procesos, procedimientos y actividades para que los resultados alcanzados desde su quehacer empresarial, bajo esta perspectiva, contribuyan verdaderamente al desarrollo y cumplimiento de nuestro objeto social.

En cuanto a la parte del personal asociado, se presentaron cuatro (4) retiros voluntarios durante el año, los cuales se rigieron en lo establecido en los estatutos de la empresa y fue aprobado por decisión unánime por la Junta Directiva y la Administración, realizando sus respectivas devoluciones de aportes y saldos pendientes.

La gerencia, bajo estas premisas y como ha sido habitual en la cooperativa, durante el año 2018 desarrollo su labor junto con el acompañamiento del Consejo

Calle 6 N. 4-47 Interior 3 - B/ La Pola / Telefax. (8) 2616055 / 3176443516

e-mail. [coo-servitex@hotmail.com](mailto:coo-servitex@hotmail.com) / [gerencia@cooservitex.com](mailto:gerencia@cooservitex.com)

Ibagué - Colombia



WWW.COOSERVITEX.COM

**COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO  
COOSERVITEX  
NIT 900115941-5**

de Administración, la Junta de Vigilancia y los demás comités, tomando decisiones y manteniendo una buena comunicación y coordinación permanente, donde se prepararon y se sustentaron iniciativas y proyectos encaminados al mejoramiento de la gestión.

### **ANALISIS FINANCIEROS**

Es conveniente explicar que cuando la cooperativa, decide reconocer bonificaciones especiales y extraordinarias, bonos escolares, auxilio de alimentación, etc., a sus asociados fuera de sus compensaciones ordinarias, como resultado obvio de este manejo, sacrifica resultados económicos afectando de manera significativa la rentabilidad de la empresa, privilegiando más el balance social sobre el balance económico y esto en las cifras sociales, representa un evidente beneficio para los asociados, este esquema es perfectamente válido en organizaciones de economía solidaria.

La misión universal de toda cooperativa es la de satisfacer las expectativas, aspiraciones y necesidades de sus Asociados, esta deducción se debe a que Cooservitex, es consiente que sus acciones benefician no solo a la empresa, sino también mira más allá de las simples ganancias financieras que pudiera tener, brindando dentro de los lineamientos legales y la racionalidad económica beneficios adicionales a nuestros trabajadores, sus familias y a la comunidad en general.

Los resultados de la empresa en los cuales debemos de resaltar los índices financieros en comparación del año 2018 con el año 2017 son los siguientes:

En las cuentas de los activos se ve una disminución del 17,63%, en comparación con el año anterior, esto se debe que al cierre del periodo fiscal el saldo de la cuenta bancaria tuvo una diferencia de menos \$ 11'823.956, lo mismo sucedió con las cuentas por cobrar que disminuyeron en \$ 25'230.194 consecuencias de la baja facturación, reflejo de las mismas ventas de los clientes con una disminución en los ingresos operacionales de menos \$ 46'487.621 por causa del estancamiento de la economía explicado anteriormente, es importante resaltar que como indicador de esta baja facturación fueron las horas de trabajo programadas por la empresa, que en el año 2017 se programaron 2471 horas/persona con respecto al 2018 que fueron 2369 horas/persona, marcando una diferencia de 102 horas/persona menos, la cual representa en unidades no producidas en el año 30.000 prendas. También otra causa de la disminución de los activos es por la depreciación de la propiedad planta y equipo que en el año 2018 ascendió a la suma de menos \$ 22'180.968.



WWW.COOSERVITEX.COM

**COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO  
COOSERVITEX  
NIT 900115941-5**

En cuanto a las cuentas de los pasivos se ve una disminución endeudamiento equivalente del 7,72%, debido a que en el año 2018 no hubo excedentes que permitieran hacer apropiaciones para cada asociado, en comparación al año anterior, y una pérdida en la utilidad del 421,94%, en consecuencia de la disminución de los ingresos operacionales de un 5%, con una diferencia de menos - \$ 30'989.419 cruzado con el año anterior.

En las cuentas de los activos se ve una disminución del 17,63%, en comparación con el año anterior, esto se debe que al cierre del periodo fiscal el saldo de la cuenta bancaria tuvo una diferencia de menos \$ 11'823.956, lo mismo sucedió con las cuentas por cobrar que disminuyeron en \$ 25'230.194 consecuencias de la baja facturación reflejo de las mismas ventas de los clientes con una disminución en los ingresos operacionales de menos \$ 46'487.621 por causa del estancamiento de la economía explicado anteriormente, también otra causa de la disminución de los activos es por la depreciación de la propiedad planta y equipo que en el año 2018 ascendió a la suma de menos \$ 22'180.968.

En cuanto a las cuentas de los pasivos se ve una disminución endeudamiento equivalente del 7,72%, debido a que en el año 2018 no hubo excedentes que permitieran hacer apropiaciones para cada asociado, en comparación al año anterior, y una pérdida en la utilidad del 421,94%, en consecuencia de la disminución de los ingresos operacionales de un 5%, con una diferencia de menos - \$ 30'989.419 cruzado con el año anterior.

CUENTAS	AÑO 2018	AÑO 2017	INCREM / DISMIN
ACTIVOS	\$ 257'444.851	\$ 312'552.238	- \$ 55'107.387 disminución 17,63 %
PASIVOS	\$ 131'419.745	\$ 142'428.030	- \$ 11'008.285 disminución 7,72 %
UTILIDAD	- \$ 30'989.419	\$ 9'625.830	-\$ 40'615.260 disminución 421,94 %

En cuanto a la participación de los clientes los resultados obtenidos fueron los siguientes:

CLIENTE /	AÑO	2017	%	2018	%
C.I HERMECO		\$ 794'819.962	82,98	\$ 782'909.068	86
MANUF ELIOT		\$ 128'786.953	13,44	\$ 115'934.589	12,74



WWW.COOSERVITEX.COM

**COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO  
COOSERVITEX  
NIT 900115941-5**

GLOBAL CONTEX	\$ 33'283.800	3,47		
ISHAJON S.A.S	\$ 878.000	0,09		
ROOT+CO S.A.S			\$ 9'128.245	1
OTROS			\$ 1'835.136	0,2
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 957'768.715</b>	<b>100</b>	<b>\$ 909'807.038</b>	<b>100</b>

Los resultados financieros consignados en este documento (ver informe Asesor Contable), reflejan la consolidación de la cooperativa durante el año, su balance de situación y el estado de resultados.





WWW.COOSERVITEX.COM

COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO  
COOSERVITEX  
NIT 900115941-5

## **BALANCE SOCIAL**

Como balance social, la empresa les brindo también no solo el gozo de la parte económica a sus trabajadores asociados, sino también la satisfacción de poder participar en actividades sociales, educativas, recreativas, de integración y de un sano esparcimiento entre asociados y sus familiares, destacándose las siguientes actividades:

1. Sociales:
  - Integración del día de los niños, con motivo a la celebración de Halloween con premios y recreación dirigida.
  - Conmemoración aniversario de la cooperativa, Invitación a todo el personal de la empresa al centro comercial acqua a las salas de cine Royal films.
  - Integración de las fiestas patronales del san juan y san pedro con paseo en chiva turística.
  - Pasadía finca recreacional con motivo a la despedida de los asociados fundadores.
  - Celebración de amor y amistad en el evento parrilla al parque.
  - Realización de las novenas de aguinaldos con premios, rifas y entrega de regalos a los hijos de los trabajadores.
  - Fiesta de fin de año en el restaurante la parrilla don juan en la ciudad de Ibagué, con lechona tolimense a todos los trabajadores de la empresa y sus familias.
2. Se suscribió póliza exequial para todos los asociados, teniendo como beneficiarios a 8 personas del núcleo familiar.
3. Capacitación en actualización en economía solidaria a cargo de coecosolidaria.
4. Seminario en planeación y actualización tributaria.



WWW.COOSERVITEX.COM

COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO  
COOSERVITEX  
NIT 900115941-5

## **PROYECTOS:**

Conscientes de la importancia y el rol que cumplimos como empresa prestadora de servicios de las diferentes actividades socioeconómicas referente al ramo textil, seguimos encaminados en el mejoramiento continuo de la empresa y en la calidad de vida de nuestros asociados, apostando en nuevas estrategias de mercado y en la búsqueda permanente de nuevos clientes, que nos puedan brindar una capacidad constante de producción y estén dentro los parámetros exigidos por la empresa.

En cooservitex seguimos en caminados en cumplir con nuestros proyectos y metas propuestas en al año anterior, donde se ha logrado un avance importante en la implementación del sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo SG-SST, continuando con el apoyo y acompañamiento de la empresa Megaseguros, igualmente seguimos con la puesta en marcha en la implementación del SARLAFT y las asesorías de la empresa consultora Audiconsultores.

En cuanto a la parte tecnológica, la cooperativa sigue invirtiendo en la adquisición de maquinaria tecnificada al igual que seguimos en el proceso del cambio de los motores convencionales por motores ahorradores, este año se hizo la inversión de 5 motores ahorradores, una plancha industrial a vapor, una maquina fileteadora con puntada sencilla con motor ahorrador y un dosificador de elásticos para la elaboración de los vestidos de baños, al igual que se realizaron mejoras locativas (enchape en baldosa de la pared del módulo 4 y del baño de la planta de confección) y en la iluminación de la planta de confección cambiando las lámparas convencionales (fluorescentes) por lámparas tipo Led, buscando una mejora tanto para el medio ambiente como para el personal de la planta de confección, reflejándose en el ahorro del consumo de energía, como también en la disminución del ruido y del calentamiento de las máquinas de coser.

Además, con el fin de mejorar el acercamiento de nuevos clientes y personas interesadas en los servicios de la cooperativa, mediante herramientas tecnológicas que faciliten la interacción y agilicen los procesos, seguimos con la actualización de la página web de la empresa.

## **AGRADECIMIENTOS:**

Quiero agradecer a la Asamblea General de Asociados, a los miembros del consejo de administración y la junta de vigilancia que terminan su periodo como ente administrativo, por el apoyo de las decisiones tomadas en las reuniones de administración, donde se exponían las situaciones reales de la cooperativa.

Calle 6 N. 4-47 Interior 3 - B/ La Pola / Telefax. (8) 2616055 / 3176443516  
e-mail. [coo-servitex@hotmail.com](mailto:coo-servitex@hotmail.com) / [gerencia@cooservitex.com](mailto:gerencia@cooservitex.com)  
Ibagué - Colombia



WWW.COOSERVITEX.COM

**COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO  
COOSERVITEX  
NIT 900115941-5**

igualmente a la Asesora contable Martha Prieto, a los miembros del comité paritario de seguridad y salud en el trabajo "copasst" y a los demás comités, por la confianza depositada en mi gestión y por la colaboración prestada en las diferentes actividades que se programaron en el año.

Muchas gracias,

Cordialmente,



**JORGE CARDOZO  
GERENTE**